

# KOSTENSENKUNG DURCH KONSOLIDIERUNG DES WERTPAPIER LAGERSTELLEN-NETZWERKS

Dauer von 06 / 2019 bis 03 / 2020 9 Monate

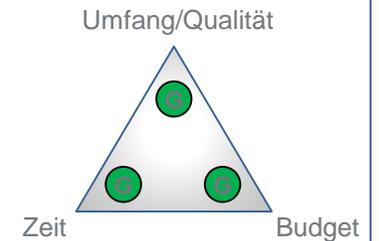
## Dimension

- Hohes Volumen an Kapital
- Sehr viele Märkte / Länder & Korrespondenzbanken
- Komplexe Prozesse und starke politische Interessen
- Hohes Transaktions-Aufkommen

## Motivator

Einsparung  
an laufenden  
Kosten

## Projekt- Umsetzung



## Ausgangslage / Ziel / Umfang

- Viele einzelne Lagerstellen in den verschiedenen Ländern
- Unterschiedliche Service Qualität
- Unklares Verständnis des Leistungsumfangs eines Global Custodians (globalen Lagerstelle)
- Auswirkungen der Umsetzung im Detail auf die bestehenden Prozesse und ihre Effizienz → Kostenexplosion
- Viele detaillierte Einzelbetrachtungen

## Ausgestaltung meines Beitrags

- Aussteuerung von Vorständen, Bereichsleitern, Stakeholdern und der operativen Ebene
- Festlegung des Projekt-Umfanges
- Koordination der Liefsergebnisse
- Organisation von Besprechungen und Dokumentation von Ergebnissen
- Nachverfolgung von Aktivitäten
- Informationsverteilung
- Berichterstattung an die Bereichsleitung
- Aufbereitung der Vorstandspräsentation

## Nutzen für das Unternehmen

- >40% Einsparung an externen Kosten
- Einsparungspotenziale an internen Kosten
- Steigerung der Effizienz von Kernprozessen
- Schaffung aller Voraussetzungen für einen erfolgreichen Wertpapier-Übertrag in großen Mengen

## Komplexität

Das Geschäftsmodell an sich ist sehr komplex, anfänglich fehlender Glaube und Wille bei den operativen Einheiten, umfangreiches objektiviertes Entscheidungswerkzeug, Änderung einer lange gelebten Vorstands-Strategie